



Lettera inviata solo tramite e-mail. Sostituisce l'originale ai sensi dell'art. 43, comma 6, DPR 445/2000 e dell'art. 47 commi 1 e 2 D.lgs. 82/2005

**Parco Archeologico di Paestum e Velia**  
**Verbale di deliberazione del Consiglio di Amministrazione**  
**Delibera n. 31 del 22 dicembre 2023**

Il giorno 23 dicembre 2023, alle ore 11:00, presso il Museo Archeologico di Paestum e Velia, e previa regolare convocazione, si è riunito il Consiglio di Amministrazione del Parco Archeologico di Paestum e Velia per discutere il seguente ordine del giorno:

- 1) approvazione del verbale della seduta del giorno 11 maggio 2023;
- 2) comunicazione del Presidente dell'organo;
- 3) adozione dell'ordine del giorno;
- 4) approvazione della variazione di bilancio per l'esercizio 2023;
- 5) nuovo regolamento di organizzazione del MiC;
- 6) programmazione 2024: progetti e interventi di tutela, valorizzazione e fruizione;
- 7) approvazione del bilancio di previsione per l'anno 2024.

Presiede la dott.ssa Tiziana D'Angelo, direttore del Parco Archeologico di Paestum e Velia.

Sono presenti l'on. Alfonso Andria, il dott. Giovanni Garofalo e il prof. Enzo Maria Marengi. È altresì presente per il Collegio dei Revisori dei Conti, in videocollegamento, la dott.ssa Maria Adele Paolucci.

Sono presenti, inoltre, il segretario amministrativo del Parco Archeologico di Paestum e Velia, rag. Claudio Ragosta, e l'assistente dott. Marco Vasile in funzione di segretario verbalizzante.

Il Presidente, constatata la regolarità della seduta a norma di legge, la dichiara aperta e introduce il primo argomento all'ordine del giorno.

**1) Approvazione del verbale seduta Consiglio di Amministrazione del 11 maggio 2023.**

La dott.ssa **D'Angelo** sottopone il verbale della seduta del giorno 11 maggio 2023, previamente trasmesso ai consiglieri, all'approvazione del Consiglio. In assenza di osservazioni, il Consiglio approva all'unanimità il verbale della seduta del giorno 11 maggio 2023.

**2) Comunicazioni del Presidente.**

La dott.ssa **D'angelo** procede a verificare la sussistenza di richieste di introduzione di ulteriori argomenti nell'ordine del giorno. Il consigliere **Garofalo** richiede l'inserimento di "varie ed eventuali".



PARCO ARCHEOLOGICO DI PAESTUM E VELIA | ARCHAEOLOGICAL PARK OF PAESTUM AND VELIA  
 MINISTERO DELLA CULTURA

Via Magna Grecia, 919 – 84047 Capaccio (Italy) | +39 0828 811023

[pa-paeev@beniculturali.it](mailto:pa-paeev@beniculturali.it) | [pa-paeev@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-paeev@pec.cultura.gov.it) | [www.paestum.museum](http://www.paestum.museum)

Facebook: Parco Archeologico Paestum | Instagram: parcoarcheologicopaestum | Twitter @paestumparco

Facebook: Parco Archeologico Velia | Instagram: parcoarcheologicovelvia | Twitter: @parcovelvia

### 3) Adozione dell'ordine del giorno.

La dott.ssa **D'Angelo**, preso atto della richiesta proveniente dal consigliere Garofalo, approva il seguente ordine del giorno:

1. approvazione della variazione di bilancio per l'esercizio 2023;
2. nuovo regolamento di organizzazione del MiC;
3. programmazione 2024: progetti e interventi di tutela, valorizzazione e fruizione;
4. approvazione del bilancio di previsione per l'anno 2024;
5. varie ed eventuali.

### 4) Deliberazione sulla variazione di bilancio per l'esercizio 2023.

La dott.ssa **D'Angelo** chiarisce che la motivazione del ritardo nell'approvazione della variazione di bilancio per l'anno 2023 è da individuarsi, pur se indirettamente, nel ritardo con cui è pervenuta la conferma, da parte della Direzione Generale Musei, del trasferimento del contributo ministeriale ammontante alla somma di 1,5 milioni di euro per le spese di funzionamento relative all'anno 2022. Prima di affidare al rag. Ragosta l'illustrazione della struttura contabile della variazione di bilancio 2023, la dott.ssa D'Angelo menziona il risultato positivo della bigliettazione, che ad agosto 2023 ha totalizzato un numero di ingressi coincidente con quello dell'intero anno 2022. E riassume il notevole impegno progettuale, di ricerca scientifica, di di reperimento di finanziamenti e di contabilizzazione messo in campo dal personale del Parco Archeologico nel corso del 2023, che annovera: l'inaugurazione del primo blocco del museo, con richiesta della consegna anticipante del blocco degli uffici; l'inaugurazione della mostra diffusa "Elea: la rinascita" cofinanziata dalla Regione Campania; l'allocatione di 550.00 euro per la realizzazione del Museo di Elea-Velia, il finanziamento (1 milione di euro) con fondi PON del completamento dei lavori riguardanti il museo, l'assegnazione di un finanziamento (poi rimodulato alla somma di 189.000 euro) riguardante il sito dell'Heraion alla foce del Sele; il cantiere di scavo del tempietto dorico presso il settore occidentale delle mura, il cantiere di scavo sull'acropoli di Velia; il coinvolgimento del PAEVE negli interventi PON riguardanti Velia e appaltati dal segretariato per la regione Campania; il progetto riguardante la galleria ferroviaria di Velia con la realizzazione di un elevatore; il progetto di riqualificazione dell'ex fabbrica Cirio.

Prende la parola la dott.ssa **Paolucci** che, riferendosi all'assunzione di un incarico da parte del rag. Ragosta presso la Direzione Regione Lombardia e alla scadenza (al 31 dicembre 2023) del rapporto di collaborazione con il Parco Archeologico di Paestum e Velia, sottolinea a nome del consiglio dei revisori dei conti l'inderogabile esigenza, per la continuità delle funzioni contabili del Parco Archeologico, di una figura di riferimento dotata di responsabilità amministrativa per il bilancio.

La dott.ssa **D'Angelo**, riconosciuta la validità di quanto rappresentato dalla dott.ssa Paolucci, precisa che per il periodo ricadente al di fuori del rapporto di collaborazione (1 settimana/mese) con il Parco Archeologico del rag. Ragosta, oggetto di una imminente istanza di proroga, il referente per il bilancio è da individuarsi nel dirigente dell'istituto. E rende edotti i consiglieri e i revisori circa l'impegno consapevolmente assunto dalla direzione del Parco Archeologico per rimediare alla situazione in questione: oltre alla richiesta alla Direzione Generale Organizzazione, cui era condizionato il rilascio del parere favorevole (non vincolante), dell'assegnazione di una unità di personale con competenze equivalenti, la direzione ha utilizzato per le funzioni del bilancio una figura di supporto nella segreteria tecnica; e provveduto a richiedere, nella rimodulazione del contratto in essere con Ales S.p.A., l'inserimento di una risorsa da impiegare in funzione di supporto all'ufficio bilancio.

Il consigliere **Andria** coglie l'occasione per esprimere il proprio apprezzamento verso la direzione e l'intero personale del Parco Archeologica, in particolare per il modo in cui è stata gestita, garantendo l'equilibrio finanziario, la delicata operazione di variazione di bilancio nel periodo conclusivo dell'esercizio.

A questo punto la dott.ssa D'Angelo chiede al rag. Ragosta di illustrare nel dettaglio l'operazione di variazione di bilancio dell'esercizio 2023.



PARCO ARCHEOLOGICO DI PAESTUM E VELIA | ARCHAEOLOGICAL PARK OF PAESTUM AND VELIA  
MINISTERO DELLA CULTURA

Via Magna Grecia, 919 – 84047 Capaccio (Italy) | +39 0828 811023

[pa-paeve@beniculturali.it](mailto:pa-paeve@beniculturali.it) | [pa-paeve@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-paeve@pec.cultura.gov.it) | [www.paestum.museum](http://www.paestum.museum)

Facebook: Parco Archeologico Paestum | Instagram: [parcoarcheologicopaestum](https://www.instagram.com/parcoarcheologicopaestum) | Twitter: @paestumparco

Facebook: Parco Archeologico Velia | Instagram: [parcoarcheologicovelvia](https://www.instagram.com/parcoarcheologicovelvia) | Twitter: @parcovelia

Il rag. **Ragosta** puntualizza che la necessità della variazione di bilancio, per un aumento complessivo di 16 milioni di euro, non è motivata direttamente dalla conferma dell'accREDITAMENTO del contributo ministeriale ammontante a 1,5 milioni di euro per le spese di funzionamento relative all'anno 2023 ma, principalmente, da altre maggiori entrate, sia nella componente corrente sia in quella in conto capitale, e dalla esigenza di assestare alcuni capitoli di spesa.

Circa la componente corrente, la variazione annovera: la somma di 400.000 euro dovuta al trasferimento da parte della Direzione Generale Musei per il progetto pilota della manutenzione programmata esordito nel sito di Velia ed esteso alla cinta muraria di Paestum; la somma di 157.000 derivante da fondi PON per il progetto "Velia città delle acque"; la somma di 450.000 euro corrispondente all'incremento stimato, rispetto all'importo complessivo di 1,963 milioni di euro attestato per il 2022, dei proventi derivanti dalla bigliettazione per il 2023.

Circa la componente in conto capitale, la somma appostata di 14 milioni di euro è determinata principalmente dai seguenti interventi: i lavori di riqualificazione dell'ex fabbrica Cirio, per i quali sono stati stanziati complessivamente 20 milioni di euro, dei quali 11 milioni di euro sono stati impegnati dal contratto di appalto stipulato nel settembre 2023; i lavori di completamento dell'intervento relativo al museo, con fondi PON ammontanti a 1 milione di euro; e i lavori relativi all'Heraion alla foce del Sele, per i quali la somma stanziata di 538.000 euro è stata rimodulata a quella di 189.000 euro.

L'assestamento dei capitoli di spesa ha invece richiesto lo svincolamento di alcune somme, tutte appartenenti all'avanzo di amministrazione precedentemente impegnate nel bilancio di previsione per il 2023.

Il consigliere **Andria** chiede delucidazioni in merito alla entità della somma utilizzata per il ripianamento finanziario. Il rag. **Ragosta**, terminando l'illustrazione dell'operazione di variazione, precisa che tale somma ammonta a 1 milione di euro, mentre la somma di 2,4 milioni di euro è rimasta vincolata nel bilancio.

Su richiesta del consigliere **Andria**, la dott.ssa **D'Angelo** aggiorna i consiglieri in merito allo stato di avanzamento dell'intervento di riqualificazione relativo alla ex fabbrica Cirio. In seguito alle aggiudicazioni della gara per la progettazione e di quella per l'intervento (che garantirà la fruibilità del sito archeologico di Santa Venera e la disponibilità di nuovi spazi per l'esposizione e la conservazione) il cantiere è stato aperto in data 26 ottobre 2023, con ultimazione dell'intervento prevista per il mese di aprile del 2026. Le criticità emerse, tra cui il rinvenimento di materiali archeologici provenienti da precedenti scavi documentati, sono in corso di risoluzione grazie alla cooperazione tra l'impresa esecutrice e gli uffici competenti del Parco Archeologico. A tal proposito il consigliere **Marengi** sottolinea la rilevanza dell'intervento rigenerativo, da classificarsi come un vero e proprio intervento d'ambito.

Il consigliere **Garfalo** chiede chiarimenti in merito alla regolarità amministrativa, sulla base della normativa e dello statuto del Parco Archeologico, della tempistica della approvazione della variazione di bilancio per l'anno 2023. Prende la parola la dott.ssa **Paolucci**, richiamando la rilevanza finanziaria dell'operazione di variazione e sottolineando che l'atteso rilievo da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze riguarderà una infrazione di carattere meramente procedurale. A tal proposito la dott.ssa Paolucci asserisce che il parere favorevole espresso da parte del collegio dei revisori è essenzialmente motivato dalla legittimità, riscontrata mediante l'analisi della documentazione sottoposta al collegio dei revisori e che ricostruisce l'intero procedimento avviato nel 2006, del reperimento di una copertura contabile nel bilancio di previsione per l'impegno finanziario derivante dalla stipula del contratto di appalto per l'intervento relativo alla ex fabbrica Cirio, conseguente all'aggiudicazione della gara. In relazione al fondamento di legittimità illustrato dalla dott.ssa Paolucci, il consigliere **Marengi** evidenzia che in base alla disciplina l'operazione di variazione di bilancio è da considerarsi un atto dovuto all'interno del procedimento amministrativo.

Il Consiglio procede quindi alla votazione sulla variazione di bilancio per l'anno 2023, deliberandone l'approvazione all'unanimità.



PARCO ARCHEOLOGICO DI PAESTUM E VELIA | ARCHAEOLOGICAL PARK OF PAESTUM AND VELIA  
MINISTERO DELLA CULTURA

Via Magna Grecia, 919 – 84047 Capaccio (Italy) | +39 0828 811023

[pa-paev@beniculturali.it](mailto:pa-paev@beniculturali.it) | [pa-paev@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-paev@pec.cultura.gov.it) | [www.paestum.museum](http://www.paestum.museum)

Facebook: Parco Archeologico Paestum | Instagram: [parcoarcheologicopaestum](https://www.instagram.com/parcoarcheologicopaestum) | Twitter: @paestumparco

Facebook: Parco Archeologico Velia | Instagram: [parcoarcheologicovelvia](https://www.instagram.com/parcoarcheologicovelvia) | Twitter: @parcovelia

La dott.ssa D'Angelo propone di discutere subito il punto 3) e il punto 4) dell'ordine del giorno, posponendo la discussione sull'originario punto 2) al termine della seduta. La proposta viene accolta all'unanimità dai consiglieri.

### **5) Programmazione 2024: progetti e interventi di tutela, valorizzazione e fruizione; approvazione del bilancio di previsione per l'anno 2024.**

La dott.ssa **D'Angelo** illustra i principali progetti inseriti nella programmazione per il 2024 di cui al bilancio di previsione, che verranno finanziati con risorse sia interne sia derivanti da finanziamenti pubblici.

Per quanto riguarda il sito di Paestum: il progetto di riqualificazione dell'area a nord del tempio di Athena, il cui vincolo è stato eliminato dal bilancio di previsione per il 2023, che permetterà, probabilmente attraverso la sua trasformazione in un'area destinata alla viticoltura, la valorizzazione di un settore privo di strutture archeologiche emergenti ma comunque appartenente al Parco Archeologico; il progetto di riallestimento del museo narrante presso l'Heraion alla foce del Sele, finanziato per 200.000 euro; il progetto di miglioramento dell'accessibilità della torre 27 della cinta muraria di Paestum; i programmi di ricerca e di conservazione archeologiche; i progetti di mostra riguardanti il sito di Paestum, finanziati con un vincolo di 400.000 euro e di cui il principale, che auspicabilmente si avvarrà di fondi derivanti da sponsorizzazioni, verterà sullo scavo del tempio dorico rinvenuto presso le mura occidentali.

Circa il sito di Velia, la programmazione per il 2024 prevede lo scavo stratigrafico sull'acropoli di Velia, per il quale sono stati vincolati 400.000 euro; la riqualificazione della galleria ferroviaria di Velia, con la realizzazione di un elevatore finalizzata al miglioramento dell'accessibilità del sito; il restauro e l'adeguamento della torre medievale di Velia; il restauro dell'insula; la manutenzione straordinaria delle terrazze sacre.

Prende la parola la dott.ssa **Paolucci**, evidenziando che le criticità implicate dal bilancio di previsione per il 2024 – e dovute alla combinazione tra crescita del volume della progettualità con conseguente erosione degli avanzi di amministrazione (in quanto parzialmente utilizzati per la copertura finanziaria dei progetti), riduzione dei trasferimenti ministeriali per le spese di funzionamento, e modalità dell'erogazione (esclusivamente a rimborso) dei fondi straordinari – impongono al collegio dei revisori la raccomandazione di un atteggiamento prudentiale, tenuto anche conto del fatto che la sostenibilità finanziaria degli interventi potrebbe venire a dipendere da aumenti, non garantiti, delle risorse disponibili.

La dott.ssa **D'Angelo**, preso atto delle considerazioni della dott.ssa Paolucci, sottolinea che la riduzione del contributo finanziario ministeriale per le spese di amministrazione, sceso a 550.000 euro, è stato motivato dall'amministrazione centrale con l'entità degli avanzi di amministrazione. Aggiunge inoltre che la direzione è intenzionata a espandere l'acquisizione di finanziamenti mediante le attività di fundraising e di ricerca di sponsorizzazione; che verranno ridimensionati i rapporti contrattuali con Ales S.p.A. (a causa dell'azzeramento del contributo ministeriale) e, grazie anche all'assunzione di nuove unità di personale ministeriali e all'introduzione di sistemi di videosorveglianza, il supporto della vigilanza esterna (che nel 2023 ha assorbito 750.000 euro); e che è invece fondatamente credibile che progetti rilevanti, quali quello della musealizzazione dell'area del tempio, potranno avvalersi di risorse straordinarie di provenienza ministeriale. Infine chiede al rag. Ragosta di illustrare nei dettagli la struttura contabile del bilancio di previsione per il 2024.

Il rag. **Ragosta** individua le principali entrate a copertura dei costi correnti, nel contributo ministeriale per le spese di funzionamento, ammontante a 550.000 euro, e nei proventi derivanti dalla bigliettazione, stimati in 2,35 milioni di euro e prudenzialmente attestati a 2 milioni di euro; inoltre, il bilancio di previsione si avvale della previsione di un incremento degli introiti derivanti dalle concessioni e della riduzione dell'aggio di biglietteria (dal 27% al 17%) grazie alla nuova gara di appalto del servizio di bigliettazione. La copertura finanziaria delle spese in conto capitale viene invece assicurata esclusivamente dall'impegno di una quota degli avanzi di amministrazione.



**PARCO ARCHEOLOGICO DI PAESTUM E VELIA | ARCHAEOLOGICAL PARK OF PAESTUM AND VELIA**  
MINISTERO DELLA CULTURA

Via Magna Grecia, 919 – 84047 Capaccio (Italy) | +39 0828 811023

[pa-paee@beniculturali.it](mailto:pa-paee@beniculturali.it) | [pa-paee@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-paee@pec.cultura.gov.it) | [www.paestum.museum](http://www.paestum.museum)

Facebook: Parco Archeologico Paestum | Instagram: [parcoarcheologicopaestum](https://www.instagram.com/parcoarcheologicopaestum) | Twitter: [@paestumparco](https://twitter.com/paestumparco)

Facebook: Parco Archeologico Velia | Instagram: [parcoarcheologicovelialia](https://www.instagram.com/parcoarcheologicovelialia) | Twitter: [@parcovelialia](https://twitter.com/parcovelialia)

Il consigliere **Garofalo** chiede delucidazioni in merito alle strategie di promozione per l'estate 2024. La dott.ssa **D'Angelo** risponde che la definizione del calendario delle aperture straordinarie dipenderà dalle risorse stanziare dal piano di valorizzazione ministeriale.

Il Consiglio procede quindi alla votazione sul bilancio di previsione per l'anno 2024, deliberandone l'approvazione all'unanimità.

#### 6) Nuovo regolamento di organizzazione del MiC.

La dott.ssa **D'Angelo** informa i consiglieri della nuova denominazione dell'istituto, *Parchi Archeologici di Paestum e Velia*, introdotta dalle recenti modifiche al regolamento di organizzazione del Ministero della Cultura, emanate con DPCM 17 ottobre 2023, n. 167 e oggetto di una nota di chiarimento da parte dell'Ufficio Legislativo del MiC. I consiglieri esprimono la loro opinione in merito alla validità della scelta del numero plurale nella nuova denominazione: il dott. **Garofalo** asserisce di preferire il numero singolare, in quanto rende evidente l'unicità dell'istituto autonomo; il prof. **Marengi** evidenzia la motivazione identitaria plausibilmente alla base della decisione; il dott. **Andria**, nella convinzione che la ratio della decisione salvaguardi l'unità dell'ufficio dirigenziale, osserva che la nuova denominazione è funzionale all'eliminazione della errata impressione di una continuità territoriale tra i due siti archeologici. La dott.ssa **D'Angelo**, richiamando la nota di chiarimento dell'Ufficio Legislativo nel punto in cui esclude conseguenze per le <<competenze e gli incarichi dirigenziali in essere>>, aggiunge che il decreto sancisce alcuni accorpamenti tra istituti museali e relative direzioni regionali musei e rappresenta ai consiglieri che la riorganizzazione del MiC prevede la creazione di quattro dipartimenti per le funzioni istituzionali.

#### 7) Varie ed eventuali.

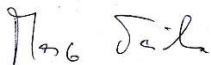
Il consigliere **Andria** evidenzia l'inderogabilità dell'impegno, sebbene condizionato dalla morfologia dei siti, per il superamento delle barriere architettoniche e sottolinea l'opportunità della convocazione di sedute del Consiglio di amministrazione con funzione di aggiornamento sulla progettualità posta in essere. La dott.ssa **D'Angelo** elenca i progetti del Parco Archeologico nel campo dell'accessibilità, con particolare riferimento al sito di Velia. Anche la dott.ssa **Paolucci** esprime l'auspicio della convocazione di sedute senza deliberazioni sui documenti di bilancio. Il consigliere **Garofalo**, associandosi alle considerazioni svolte dal dott. **Andria**, osserva che simili sedute sarebbero di ausilio per l'espletamento delle funzioni dei consiglieri. La dott.ssa **D'Angelo**, accogliendo le precedenti osservazioni, propone la convocazione di almeno due sedute informative nel corso del 2024, con cadenza eventualmente semestrale.

La seduta è sciolta alle ore 13:20.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Segretario Verbalizzante

dott. Marco Vasile



Il Presidente dell'Organo  
dott.ssa Tiziana D'Angelo




PARCO ARCHEOLOGICO DI PAESTUM E VELIA | ARCHAEOLOGICAL PARK OF PAESTUM AND VELIA  
MINISTERO DELLA CULTURA

Via Magna Grecia, 919 – 84047 Capaccio (Italy) | +39 0828 811023

[pa-paeeve@beniculturali.it](mailto:pa-paeeve@beniculturali.it) | [pa-paeeve@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-paeeve@pec.cultura.gov.it) | [www.paestum.museum](http://www.paestum.museum)

Facebook: Parco Archeologico Paestum | Instagram: parcoarcheologicopaestum | Twitter: @paestumparco

Facebook: Parco Archeologico Velia | Instagram: parcoarcheologicovelvia | Twitter: @parcovelia